

Planificación Estratégica - Buscando un nuevo posicionamiento de la organización

JUSTIFICACIÓN

Este curso pretende enseñar a las asistentes a elaborar un plan estratégico para las empresas que trabajan o dirigen, con ello posicionaremos nuestra organización con ventajas frente a la competencia.

Marcaremos donde queremos estar dentro de 4-5 años y aprenderemos como debemos recorrer el camino para llegar a ese punto.



OBJETIVOS

Conocer la herramienta "Despliegue de Objetivos", que es capaz de implicar a todos los niveles y departamentos de la empresa a la hora de fijar y conseguir los objetivos.

Es un proceso para desarrollar planes de negocio de medio y largo plazo, desplegándolos y asegurando la implementación de procesos sostenibles que de una forma consistente logren nuestros objetivos.

CONTENIDOS

Módulo 1.- Definición del plan estratégico

- Unidad 1.1 - ¿Qué es un plan estratégico?
- Unidad 1.2 - ¿Por qué se necesita un plan estratégico?
- Unidad 1.3 - ¿Cómo se hace un buen plan estratégico?
- Unidad 1.4 - ¿Qué nos queda una vez desarrollado?

Módulo 2.- Misión / Visión / Valores

- Unidad 2.1 - Teoría
- Unidad 2.2 - Misión
- Unidad 2.3 - Visión
- Unidad 2.4 - Valores

Módulo 3.- Desarrollo DAFO - CAME

- Unidad 3.1 - Teoría
- Unidad 3.2 - Fortalezas
- Unidad 3.3 - Debilidades
- Unidad 3.4 - Oportunidades
- Unidad 3.5 - Amenazas
- Unidad 3.6 - Fortalezas - oportunidades
- Unidad 3.7 - Fortalezas - amenazas
- Unidad 3.8 - Debilidades - oportunidades
- Unidad 3.9 - Debilidades - amenazas
- Unidad 3.10 - Matriz estrategia

Módulo 4.- Objetivos-proyectos-acciones

- Unidad 4.1 - Teoría
- Unidad 4.2 - Objetivos
- Unidad 4.3 - Proyectos
- Unidad 4.4 - Acciones

Módulo 5.- Herramientas de seguimiento del Plan Estratégico

- Unidad 5.1 - Introducción a las herramientas
- Unidad 5.2 - Cuadro de mandos
- Unidad 5.3 - Control indicadores
- Unidad 5.4 - Planning maestro



70 horas /
6 semanas



Nivel de profundidad:
Intermedio*

Modalidad:
e-learning

Ampliar información:

web: www.ingenierosformacion.com
e-mail: secretaria@ingenierosformacion.com
Tlf: 985 73 28 91

* Partiendo de la base de que los cursos están dirigidos a un perfil mínimo de Ingeniero

Modalidad

Modalidad e-learning.

El curso se impartirá integralmente vía Internet en la Plataforma de Formación (<https://www.ingenierosformacion.com>).

Carga lectiva

70 horas

Duración

6 semanas

Precio

Reseña del cálculo de precios

Precio base: 280€

A este precio base se le podrán aplicar los siguientes descuentos y/o el incremento por Formación Bonificada (ver más abajo en el apartado "Formación Bonificada"):

Descuento	Descripción
Colegiados y Precolegiados: descuento de 140€	Este descuento del 50% se aplica a todos los Colegiados y precolegiados en cualquiera de los colegios pertenecientes a una entidad adherida y miembros de AERRAITI, siempre que contraten el curso a título individual.
Programa de Becas para Colegiados: descuento de 210€	Todos aquellos Colegiados de Colegios de graduados en ingeniería rama industrial e ingenieros técnicos industriales que estén adheridos a la plataforma o miembros de AERRAITI, podrán acogerse al mismo si cumplen las <u>condiciones del programa de becas</u> , teniendo un 25% de descuento adicional acumulado con el descuento para Colegiados, totalizando un 75% de descuento. Los cursos de Inglés y Alemán, "Mediación para Ingenieros" y "El Sistema Judicial en España" no entran dentro del Programa de Becas. Asimismo, las becas son incompatibles con las promociones especiales.
Acreditación DPC: descuento de 7€	Aquellos colegiados que dispongan de la acreditación DPC en vigor de cualquier nivel, se les aplicará un 5% adicional de descuento sobre el coste de la matrícula del curso. NOTA: Este descuento no es acumulable con el descuento del Programa de Becas.

Descuentos para empresas
Aquellas empresas que deseen beneficiarse de descuentos para los cursos de sus trabajadores podrán firmar sin coste alguno el <u>convenio de colaboración con COGITI</u> . Dicho convenio proporciona un descuento de 70€ (25% sobre el precio base) para alumnos de la empresa que no sean Colegiados, y de 140€ (50% sobre el precio base) para los alumnos que sean Colegiados. Estos descuentos son exclusivos para empleados de empresas y no son compatibles con los descuentos descritos en los apartados anteriores. Las empresas de la Asociación Tecniberia disfrutan de forma implícita de este convenio.

Formación Bonificada
Si se quisiera realizar el curso usando los créditos que todas las empresas disponen para formación y que gestiona la Fundación Estatal para la Formación en el Empleo (antigua Tripartita) a los precios resultantes de los apartados anteriores se les aplicará un incremento de 70€ independientemente de la entidad a la que se le encomiende la gestión para la bonificación de cara a la Aplicación Informática de la FUNDAE , por las exigencias técnicas y administrativas que exige la formación bonificada (Formación programada por las empresas) y la responsabilidad que tienen las empresas organizadoras e impartidoras, emanada de la ley 30/2015, por la que se regula el Sistema de Formación Profesional para el empleo en el ámbito laboral.

Mínimo de alumnos

Para que la acción formativa pueda llevarse a cabo se necesitará un número mínimo de **10** alumnos.

La matrícula se cerrará cuando se hayan alcanzado un número de **80** alumnos.

Nivel de profundidad

Nivel de profundidad 2

(Partiendo de la base de que todos los cursos están dirigidos a un perfil mínimo de Ingeniero, se valorará el curso que presenta con niveles de 1 a 3 de forma que el 1 significará que el curso es de carácter básico, 2 el curso es de carácter medio y 3 el curso es de carácter avanzado.)

Perfil de Destinatarios

No es necesario tener ninguna formación específica para acceder al curso, pero las acciones formativas que componen nuestra plataforma están orientadas a la formación continua de los Ingenieros Técnicos Industriales o Graduados en Ingeniería Rama Industrial o en general cualquier ingeniero por lo que es recomendable poseer cualquiera de estas titulaciones para completar con éxito el curso.

- Ingenieros Técnicos Industriales, Graduados en Ingeniería rama industrial, y en general cualquier Ingeniero.
- Directivos y Mandos que necesiten establecer los planes de negocio y estratégicos que busquen una metodología basada en el despliegue de objetivos, implicando a todos los niveles de la empresa tanto en la definición como en la consecución de los mismos.

Justificación

Este curso pretende enseñar a las asistentes a elaborar un plan estratégico para las empresas que trabajan o dirigen, con ello posicionaremos nuestra organización con ventajas frente a la competencia.

Marcaremos donde queremos estar dentro de 4-5 años y aprenderemos como debemos recorrer el camino para llegar a ese punto.

Objetivos

Conocer la herramienta "Despliegue de Objetivos", que es capaz de implicar a todos los niveles y departamentos de la empresa a la hora de fijar y conseguir los objetivos.

Es un proceso para desarrollar planes de negocio de medio y largo plazo, desplegándolos y asegurando la implementación de procesos sostenibles que de una forma consistente logren nuestros objetivos

- Entender el proceso del Despliegue de Objetivos y las razones de su uso
- Conocer y entender las Herramientas del Despliegue de Objetivos: Marcador, Planning Maestro y Medibles
- Reconocer los errores comunes cometidos en el proceso del Despliegue de Objetivos y entender cómo evitarlos
- Involucrar a todos en el logro de los objetivos de la empresa
- Hacer más transparentes las relaciones causa-efecto entre nuestro trabajo y los objetivos de la empresa ¿Cómo influye mi trabajo?
- El tener unos pocos objetivos, pero de mejora significativa, nos permite centrarnos en aquello que es más importante y con un mayor impacto
- Medir nuestro progreso mejora la comunicación y participación en nuestro equipo

Docente

José Carlos Agea

Consultor Sénior de Compliance - Consigno. Licenciado en Ciencias Químicas (UV) y MBA (CEPADE).

Más de 20 años de experiencia profesional como responsable de medio ambiente y calidad y Director de Organización en diversas empresas (Aqualia - Isolux Corsan - Grupo Iturri), Auditor para AENOR (2000-2003).

Desde 2008 consultor sénior dirigiendo proyectos de implementación de Sistemas de Gestión de Calidad, Medio Ambiente, PRL Método LEAN para la mejora de la Productividad, Planes de Negocio y Planes estratégicos. Desde 2016 trabajando en el desarrollo e implementación de Sistema de Gestión de la Prevención de los Delitos Penales, ayudando a una de las 12 empresas que se certificaron en 2017 en la UNE-19601:2017.

Contenido

Módulo 1.- Definición del plan estratégico (8 horas)

- Unidad 1.1 - ¿Qué es un plan estratégico? (2 horas)
- Unidad 1.2 - ¿Por qué se necesita un plan estratégico? (2 horas)
- Unidad 1.3 - ¿Cómo se hace un buen plan estratégico? (2 horas)
- Unidad 1.4 - ¿Qué nos queda una vez desarrollado? (2 horas)

Módulo 2.- Misión / Visión / Valores (8 horas)

- Unidad 2.1 - Teoría (2 horas)
- Unidad 2.2 - Misión (2 horas)
- Unidad 2.3 - Visión (2 horas)
- Unidad 2.4 - Valores (2 horas)

Módulo 3.- Desarrollo DAFO - CAME (20 horas)

- Unidad 3.1 - Teoría (2 horas)
- Unidad 3.2 - Fortalezas (2 horas)
- Unidad 3.3 - Debilidades (2 horas)
- Unidad 3.4 - Oportunidades (2 horas)
- Unidad 3.5 - Amenazas (2 horas)
- Unidad 3.6 - Fortalezas - oportunidades (2 horas)
- Unidad 3.7 - Fortalezas - amenazas (2 horas)
- Unidad 3.8 - Debilidades - oportunidades (2 horas)
- Unidad 3.9 - Debilidades - amenazas (2 horas)
- Unidad 3.10 - Matriz estrategia (2 horas)

Módulo 4.- Objetivos-proyectos-acciones (24 horas)

- Unidad 4.1 - Teoría (4 horas)
- Unidad 4.2 - Objetivos (4 horas)
- Unidad 4.3 - Proyectos (8 horas)
- Unidad 4.4 - Acciones (8 horas)

Módulo 5.- Herramientas de seguimiento del Plan Estratégico (10 horas)

- Unidad 5.1 - Introducción a las herramientas (4 horas)
- Unidad 5.2 - Cuadro de mandos (2 horas)
- Unidad 5.3 - Control indicadores (2 horas)
- Unidad 5.4 - Planning maestro (2 horas)

Total: 70 horas

Desarrollo

El curso se desarrollará en el campus virtual de la plataforma de formación e-learning. (<https://www.ingenierosformacion.com/campus/>)

El día de inicio del curso los alumnos que hayan formalizado la prematricula en la plataforma (www.ingenierosformacion.com) y hayan hecho efectivo el pago de la misma (bien por pasarela de pago, con tarjeta, directamente en el momento de la matriculación o bien por transferencia o ingreso bancario en el número de cuenta que se indica en la misma), podrán acceder al curso por medio de la plataforma, con las claves que utilizaron para registrarse como usuarios. Desde su perfil en "Mis Matrículas" podrán ver el enlace de acceso al curso.

Al ser la formación e-learning, los alumnos seguirán los distintos temas que se proponen en el curso al ritmo que ellos puedan, y en las horas que mejor se adapten a su horario.

NO se exigirá a los alumnos que estén las horas lectivas propuestas para el curso, aunque el número de horas lectivas indicado en cada curso es el recomendable para alcanzar los objetivos del curso y la adquisición de los conocimientos previstos, cada alumno va siguiendo a su ritmo los contenidos, de igual forma NO se cortará el acceso a la plataforma a aquellos alumnos que superen las horas propuestas para el curso. Sí se tendrá en cuenta que el alumno haya visto todos los contenidos o al menos la gran mayoría (más del 75 %) de los mismos durante el periodo que dura el curso, así como realizado con éxito las tareas o ejercicios, trabajos que se le vayan proponiendo durante el curso.

El alumno, además de ir estudiando los contenidos de los distintos temas, podrá participar en el foro del curso dejando sus dudas o sugerencias o intercambiando opiniones técnicas con otros alumnos, así como respondiendo aquellas que hayan dejado otros compañeros. Asimismo podrá hacer las consultas que estime oportunas al tutor del curso para que se las responda a través de la herramienta de mensajería que posee la plataforma y preferentemente en el mismo foro. Recomendamos encarecidamente el uso del foro por parte de todos los alumnos.

Para la obtención del certificado de aprovechamiento del curso el alumno tendrá que superar los objetivos mínimos marcados por el docente (superación de cuestionarios de evaluación, casos prácticos, participación, etc...).

De igual forma, los alumnos, deberán realizar la encuesta de satisfacción que nos ayudará en la mejora de la calidad de las acciones formativas que proponemos en la plataforma de formación. La encuesta estará accesible en el apartado "Mis matrículas" en la plataforma, a partir de la finalización del curso.

Matrícula

Para ampliar información mandar mail a secretaria@ingenierosformacion.com o llamando por teléfono al número 985 73 28 91.

Formación Bonificada

La formación bonificada está dirigida a trabajadores de empresas que estén **contratados por cuenta ajena**, es decir, trabajadores de empresas que, en el momento del comienzo de la acción formativa, coticen a la Seguridad Social por el Régimen General.

Están **excluidos** los autónomos, los funcionarios y el personal laboral al servicio de las Administraciones públicas.

Para beneficiarse de la Formación bonificada la empresa tiene que encontrarse al corriente en el cumplimiento de sus obligaciones tributarias y de la Seguridad Social.

Para aclarar cualquier duda relacionada con nuestros cursos o sobre la bonificación de la FUNDAE, pueden dirigirse a la página web de la plataforma **FORMACIÓN BONIFICADA** donde podrán ver la información de una manera mas detallada, así como descargarse los documentos necesarios para la obtención de esta bonificación.

También pueden ponerse en contacto con nosotros, en el teléfono 985 73 28 91 o en la dirección de correo electrónico empresas@ingenierosformacion.com.